

PROGRAM



BILBAO2018

GLOBAL SOCIAL
ECONOMY FORUM

사회적경제와 도시

**포용적이고
지속가능한
지역발전을 위한
가치와 경쟁력**

2018 년 10 월 1 일-3 일

에우스칼두나 컨퍼런스센터

빌바오, 스페인

현장탐방



Bilbao

www.gsef2018.org

1.커뮤니티 이니셔티브 · 소셜 이니셔티브 분야

Agintzari	
Avenida Madariaga 1, 4º - 48014 Bilbao	
www.agintzari.com	
노동자 협동조합; 통합형 기업 (사회통합, 직업통합, 노동통합 등을 의미); 연대 경제	
AGINTZARI는 사회적 개입 영역에서 활동하는 지역 개발 회사로, 혁신적인 제안을 수행하고 어려운 상황에 놓인 개인과 집단의 사회적 필요를 충족시키기 위한 고품질 서비스를 운영하려고 노력합니다. AGINTZARI협동조합은 아동 및 가족 분야에서 사회교육·심리사회·컨설팅·교육 서비스를 운영하고 있습니다. 이 서비스는 지역사회 개입, 위탁양육·입양, 폭력·관계 갈등에 대한 개입 등 세 가지 영역의 활동으로 조직되어 있습니다. AGINTZARI의 협동조합 프로젝트는 '사람 중심'가치를 추구합니다. AGINTZARI는 고객, 협력체, 공동체 등을 통해 AGINTZARI 서비스를 제공받는 사람들을 지속적으로 만족시키려는 사람들의 자주관리·공유리더십·참여·경험 등에 기반하고 있습니다.	

Bidegintza	
Atxuri 45 - 48006 Bilbao	
bidegintza.org	
노동자 협동조합; 통합형 기업; 연대의 경제	
BIDEGINTZA는 개인과 지역의 중심적 역할과 이들의 참여에 기반해, 지역사회사업의 관점에서 빌바오 제 5지구의 사람과 지역사회 개발을 촉진합니다. BIDEGINTZA는 사회적으로 소외되거나 유사한 위험에 처한 아동들의 최소한의 필요를 보장하기 위해, 교육지원·교육지침·교육상담·일거리를 가정에 제공합니다. 아울러 사회적 위험한 상황에 놓인 아동·청소년과 그 가족들에게 개별·집단 프로그램을 제공해 이들의 발전에 기여합니다. 또 사회적 약자를 위한 공간과 돌봄 서비스를 제공합니다. BIDEGINTZA는 주로 아동·청소년 및 그 가족들에게 포괄적 돌봄·지원하며 사회교육적인 문제에 개입하기도 합니다. 현재는 아동·청소년들이 최소한의 보호를 받을 수 있도록 사회교육적 프로그램과 지역사회 프로그램들을 운영합니다.	

Colaborabora (Wikitoki initiative)	
Plaza La Cantera, 5 - 2º - 48003 Bilbao	
www.colaborabora.org wikitoki.org	
노동자 협동조합; 연대의 경제	
ColaBoraBora는 사회혁신과 문화실천 영역의 활동을 개발하는 협동조합입니다. ColaBoraBora는 분산 네트워크와 P2P 관계의 출현에 따라 필요해진 공공재(公共財)·지식·자유문화·오픈 소스·협력적 실천·페미니즘·퍼머컬처(permaculture)·지역사회 개발 혹은 사회적기업가정신 전반에 걸친 관계·조직·생산과 소비 등의 새로운 형태를 개발합니다. “어떻게 동료들 간 거버먼트(government)를 요구하고 스스로 관리할 수 있을지?” “어떻게 협업하고 공통가치를 만들 수 있을지?”, “지속 가능한 방식으로 공존할 방법은 무엇인지?” 등의 질문을 바탕으로 ColaBoraBora는 그 해답을 찾기 위해 연구를 계속해 오고 있습니다. 더 나아가 위키토키(Wikitoki) 이니셔티브를 통해 그 해답을 찾으려는 노력을 계속합니다. 위키토키(WIKITOKI)는 본질적으로 'co-(함께)'라는 공통분모를 바탕으로 하는 사회/문화/경제/정치적 연구개발의 과정입니다. 동시에 실천·반영과 행동·지속적 교육·연구·아이디어 창안과 구현(prototyping) ·공동 창작과 협력적 실천을 하는 커뮤니티입니다. 또한 생산(창작, 노동, 행동주의, 연구), 재생산(사회적, 관계적) 및 전파(교육, 시연)를 위한 곳이자 상이한 공간과 이니셔티브와 프로그램들의 네트워크 안에서, 물리적 차원과 디지털 차원이 상호 관련되는 만남의 장소이기도 합니다. 위키토키(Wikitoki)는 여러 분야의 교육을 고민하고, 시민과 조직 사이의 역동적인 공동가치 창출합니다. 이와 함께 시민·조직들의 적극적 참여를 통해 사회·경제·도시·문화·정치적으로 영향력 있는 제안을 개발하는 것에 초점을 맞춥니다. 마지막으로 위키토키는 프로젝트를 만들고 진행합니다. 워크숍·세미나·컨퍼런스, 각종 교육활동과 정보활동 등을 조직하고, 모임을 촉진하고 역동성을 조화시키고 시너지를 만들어내며, 새롭게 떠오르는 이니셔티브들에 동참하고, 출판물을 연구하고 편집하는 일을 합니다.	

*colaborar는 스페인어로 협력하다, 돕다는 뜻을 가짐.

2. 소비자 단체 분야

Eroski	
www.eroski.es www.eroski.es/fundacion-eroski	
노동자 협동조합 ; 소비자 협동조합 ; 재단	
EROSKI 는 소비자와 노동자로 구성된 협동조합으로 색다른 비즈니스 모델을 보여주는 유통 회사입니다. EROSKI 는 현대적인 상점에서 만족스러운 쇼핑 경험을 제공하고, 지속 가능한 양질의 고용을 창출하는 것을 목표로 합니다.	
EROSKI 는 다양한 사업을 운영하고 있습니다. 식품 판매로 출발한 지 얼마 되지 않아, 의류, 신발, 가전제품, 여행, 스포츠, 향수, 안경, 주유소, 보험, 휴대전화 등의 사업을 통합시켰습니다.	
EROSKI 는 다음 세 가지 핵심 기업 가치를 믿습니다. 기업은 성장과 가치 창출을 양립시켜야 하고, 기업이 어디에 있든 사회 발전에 기여해야 합니다. 또 환경에 미치는 악영향은 가능한 최소화 해야 합니다. EROSKI 는 창립 이후, 지역사회 전반과 소비자를 위해 가치 있는 이니셔티브들을 통해 이익의 10%를 사회에 환원했습니다. 이 환원사업의 주요부분도 EROSKI 재단이 개발했습니다.	

Goiener	
Esperanza 12 – 48005 Bilbao	
www.goiener.com	
소비자 협동조합; 연대의 경제	
GoiEner 는 시민들의 에너지 주권 회복을 목표로 하는 협동조합 프로젝트로 재생에너지 생산과 소비를 위해 일합니다. 또 비영리 협동조합으로서, 조합원들에게 (친환경) 전기를 팔아 얻은 모든 이익은 협동조합으로 귀속됩니다. 이익의 배분방법도 조합원들이 총회에서 스스로 결정합니다. 결과적으로, 조합원들이 직접 재생에너지 발전 프로젝트에 투자하며 그 생산물은 협동조합 내에서 소비됩니다. 최종 목표는 협동조합에서 생산한 에너지량과 조합원들이 소비하는 에너지량을 일치시키는 것입니다. 이 모든 것은 가능한 한 재생에너지와 합리적이고 효율적인 소비를 통해 이루어집니다.	

Labore	
Plaza Haro – 48006 Bilbao	
laborebilbo.eus	
연대 경제	
LABORE는 상점 형태의 소비자 단체로 건강식품을 공정한 가격에 사고파는 일을 합니다. LABORE 는 다음과 같은 가치에 따라 운영되는 비영리단체입니다. • 소비자는 양질의 제품을 합리적인 가격에 이용할 수 있습니다. • 농민은 그들의 생산품에 대해 공정한 가격을 받습니다. • LABORE 의 노동자는 양질의 노동조건 하에서 일합니다.	

3.환경 분야 단체

Ondoan	
Parque Tecnológico Edif 101-C – 48170 Zamudio	
www.ondoan.com	
노동자 협동조합	
Ondoan 은 30 년이 넘는 기간 동안 Ondoan 은 설치 엔지니어링, 환경 및 유지 보수 부문에서 선도적인 위치를 차지하기 위해 지속적인 노력을 기울여 왔습니다. 이 역사 속에서, Ondoan 은 균형 잡히고 진보적인 방식으로 성장했습니다. 늘 지속적인 성장과 혁신, 품질에 중점을 뒀고 새로운 서비스와 프로세스 및 시스템을 도입했습니다.	
Ondoan 은 이 모든 것들이 위 가치를 우선하면서,고객서비스·공동체 정신·품질·혁신·주도성 등에 기반을 뒀던 비즈니스 모델의 결과라고 생각합니다. 동시에 어떤 일을 하든 엄격한 윤리규범을 지키고, 모든 관련 당사자들을 깊은 존경심을 가지고 대한 덕분이라고 여깁니다. 이런 가치들이 이들을 시장에서 하나의 기준점이 되게 했고 ONDOAN 을 매우 가치 있는 회사로 만들었습니다.	

Agrupadora Laboratorio	
Barrio Arteaga 43T - 48160, Derio	
www.agrupalab.com	
노동자 소유 기업	
AGRUPA LABORATORIO는 2016년에 설립된 기업으로 물과 같은 천연자원을 운송·제어·모니터링 하고 토지와 폐기물을 올바르게 관리하는 분야에 전문화되어 있습니다. 이 덕분에 최고의 제품을 만드는 인적·기술적 자원을 최적화하는 탐색 업무도 수행할 수 있게 되었습니다.	
아울러 AGRUPA LABORATORIO는 노동자소유기업으로 환경 분야에서, 직원들의 기술자격 및 가용 재료와 실험 수단에 관해 표준 테스트와 분석 업무를 합니다.	

Berziklatu	
Barrio Orkonera - 48530 Ortuella	
www.berziklatu.eus	
통합 회사; 연대 경제	
Berziklatu는 유럽 차원의 선구적 이니셔티브로, 폐기물을 통합적으로 관리하고자 하는 공동 프로젝트에 공공부문·사회단체 및 비영리조직을 처음으로 한 데 모으고 있습니다. 아울러 사회적 으로 배제되었거나 그럴 위험이 있는 사람들을 사회적·직업적으로 통합합니다. 2007년에 시작된 Berziklatu는 비스카야 주지방의회에서 고용통합을 통해 비스카야에서 발생하는 대형 폐기물을 포괄적으로 처리하고자 설계된 프로젝트입니다. 이 회사의 파트너는 비스카야 주 지방의회, Garbiker, Rezikleta, Emaús 등이 있습니다. 해당 이니셔티브는 2005-2016년, 제2차 통합 비스카야 도시 폐기물 관리계획의 일부로서 “제1차 폐기물 배출량 제로”를 목표로 하고 있습니다. 이를 위해 폐기물에 포함된 자재의 재사용 및 재활용 극대화를 위해 노력하고 있습니다.	

4. 금융 분야

Laboral Kutxa	
Gran Vía 2 – 48001 Bilbao	
corporativa.laboralkutxa.com www.laboralkutxa.com	
신용협동조합; 노동자 협동조합	
LABORAL Kutxa 는 사회적 헌신과 협력에 기초한다는 다소 독특한 방식으로 은행분야에 접근했습니다. 주요 목표는 우리가 처한 환경에서 고용과 부를 창출하고 모든 고객을 만족시키는 것입니다. LABORAL Kutxa 는 개인의 이익보다 공통의 이익을 우선하며, 참여적이고 책임감 있는 방식으로 의사결정을 합니다. 또한 수익의 사회환원에 가치를 두는 협동조합 은행입니다. 이처럼 사회적 비전과 일치하는 존재 방식과 행동 방식은 LABORAL Kutxa 가 늘 다르게 생각하고 행동하게 합니다.	

Elkargi S.G.R. - Oinarri	ELKARGi SGR Tu aliado financiero. Zeure alboan.
Plaza Circular 4 – 48001 Bilbao	
www.elkargi.es/oinarri-economia-social	
보증협회; 사회적경제	
ELKARGI S.G.R.은 바스크(Basque) 지방의 상호보증협회입니다. ELKARGI S.G.R.은 사회적경제 기업 부문에 특화된 OINARRI 를 소유하고 있으며, 다음 두 가지 영역에서 집중적으로 활동합니다.	
• 기업들에게 적절한 자금조달 서비스 제공 • 기업들의 재무관리 개선	
ELKARGI S.G.R.은 금융보증과 기술보증 등 기업에서 필요로 하는 보증을 제공합니다. OINARRI 의 보증으로 아주 작은 규모의 기업들도 시장에서 가장 좋은 조건으로 투자금을 조달할 수 있습니다.	

Fiare	
Santa Maria 5 – 48005 Bilbao	
www.fiarebancaetica.coop	
신용협동조합; 연대경제	
FIARE 는 조직화된 시민들이 운영하는 은행으로 협동과 연대를 촉진하는 것을 목표로 합니다. FIAR 는 공동출자(joint-stock) 협동조합 회사로 설립되어 현재 이탈리아와 스페인 영토에서 운영되고 있습니다. 정관은 단순히 관련법을 지키는 것을 넘어, 설립 선언문에서 Fiare Banca Ética 만의 특징을 강조하고 있습니다.	
조합원들이 은행 자본을 광범위하고 강력한 수준으로 보유하고 있으며, 총회에서는 민주적인 의사결정과정을 추구합니다. 이는 운영 구조와 연대구조 간의 통합이라는 독창적 구조를 발전시키는 데 기여했습니다.	

Koop57	
www.coop57.coop/es/euskadi	
신용협동조합; 연대경제	
Koop57 은 경제와 사회의 변화에 기여하는 것이 주된 목적인 윤리적, 연대적인 금융 서비스 협동조합입니다. Koop57 의 주기능은 금융중개를 통해 사회·연대 경제 프로젝트에 자금을 조달하는 것입니다. 이는 고용을 증진하고 연대를 촉진하며, 윤리와 연대의 원칙을 바탕으로 지속 가능성을 높이는 사회연대경제 주체들에 자금을 지원하기 위해 시민사회의 예금을 유치하고 모으는 것입니다.	

Lanpar	 Euzakidea Lan Sarearenak Societades Laborales de Euzkadi SISTEM DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A. EUSKAL IRISURGI ARABURU KAPITALARABURU ELIZABARRITA, ARABURU, S.A.
asle.es/Fondo_Lanpar	
금융기관; 노동자 소유 유한회사	
LANPAR 위험자본펀드는 자기 회사 자본에 대한 노동자의 지분을 높이는 것을 목적으로 합니다. LANPAR 는 공동책임 문화를 만드는 기업의 전 영역에서 일하는 사람들이 참여할 수 있는 비즈니스 모델을 발전시키고자 합니다. LANPAR는 SPRI 그룹 소속의 ASLE 및 Gestión de Capital Riesgo del País Vasco SGEIC, S.A. 가 관리하고 있습니다. ASLE는 사회공헌을 강화하고, 자본과 노동이 하나로 통합되며 공동 프로젝트를 창출하는 사업들을 보호하고자 노력합니다.	

5. 산업 분야 1

Fagor Arrasate	FAGOR  FAGOR ARRASATE
Pol Ugaldeguren II – Parcela 9-IV – 48170 Zamudio	
www.fagorarrasate.com	
노동자 협동조합	
Fagor Arrasate 는 전체 스탬핑 프레스 및 시스템에서부터 일반 생산라인과 복잡한 판금 가공·절삭을 위한 특수 생산라인까지 아우르는 디자인, 제조, 가공 생산 설비를 공급하는 국제적인 전문업체입니다. 전 세계에 6 개의 공장이 있으며, 70 여개국의 모든 관련 시장에서 세계적인 위상을 차지하고 있습니다. FAGOR 는 1957 년에 설립되었으며, 현재는 설치된 라인(line)의 수, 세간의 명성, 기술, 품질, 연구개발 등의 측면에서 선도적인 위치를 차지하고 있습니다. 실제로 전 세계 자동차, 프레스 부품, 코일 및 강철 혹은 알루미늄 포맷, 전기기구, 금속가구, 단조부품 또는 전기 라미네이트의 모든 주요 제조업체들이 FAGOR 사의 설비를 갖추고 있습니다. FAGOR ARRASATE 는 판금 작업용 제품에 대해 전 세계에서 가장 광범위한 포트폴리오를 보유하고 있습니다. 이로 인해 더욱 진보적이고 잘 조화된 보다 효율적이고 경쟁력있는 솔루션을 통합적으로 제시할 수 있습니다.	

FMD Carbide	
Gudarien Hiribidea 18 - 48970 Basauri	
www.fmd-hm.com	
노동자 소유 기업	
FMD CARBIDE 는 60 년 이상 경금속을 소결 (燒結, sintering)하는 일을 해왔습니다. 이 회사는 절단, 변형 그리고 마모용 공구를 비롯한 모든 공구를 위한 총경합금 제품 생산에 주력하고 있습니다. 회사는 주로 유럽 시장에서 활동하고 남미와 유럽 여러 나라에 거래망과 대리점을 보유하고 있으며, 전세계 15 개국 이상에 제품을 판매하고 있습니다. FMD CARBIDE 국제성과 전문성에 집중하여 국내외적으로 공업직물 분야에서 전략적 기업이 되었습니다. 이 기업자본금의 60% 이상은 노동자가 소유하고 있으며, 기업의 양도와 사업의 지속가능성을 위한 "기업계약"을 작성했습니다.	

Lantegi Batuak Foundation	
www.lantegi.com	
특수고용센터	
Lantegi Batuak 은 장애인, 특히 비스까야주의 지적 장애인들에게 맞는 고용기회를 만들어 이들의 능력을 최대한 개발하고, 장애인의 삶의 질을 높이려는 비영리단체입니다. 이 단체는 장애인 분야에서 비스까야주 최대의 비즈니스 이니셔티브입니다. 현재 산업 활동과 서비스를 통해 지적·신체적·감각적·정신적 장애를 가진 사람들 2,500 명 이상에게 취업기회를 제공하고 있습니다. 21 개 일자리 센터의 면적은 총 3 만 평방미터 이상입니다. 여기에 비스까야 전역에 9 개의 팀이 추가되어 일하고 있습니다. Lantegi Batuak은 지속가능하고 경쟁력있는 이니셔티브를 만들고 관리합니다. 또 장애인을 지도하고 훈련시키며, 특수 고용 프로그램, 고용 중개를 지원합니다. 또한 고용을 위한 다양한 사회·직업 통합 교육을 받은 장애인들의 고용 가능성을 높입니다. 해당 기업은 DM(다이렉트 마케팅), 원예, 자동차, 전기장비, 재생에너지, 보조서비스 등 매우 다양한 부문에 1천개 이상의 공공 및 민간 고객사 포트폴리오를 보유하고 있습니다.	

6. 산업분야 2

Matrici	 MATRICI
Pol Ugaldeguren II – Parcela 14-V – 48170 Zamudio	
www.matrici.com	
노동자 협동조합	
MATRICI 는 50 년 이상의 축적된 경험과 지식으로, 자동차 분야에서 차체 구성품에 쓰이는 도구설계와 제작을 위한 국제적 수준의 범용 솔루션과 맞춤형 솔루션을 제공하고 있습니다.환경에 대한 진보적인 노력과 안전성 극대화를 위한 지속적인 노력으로 알루미늄은 자동차 산업에서 가장 수요가 높은 재료가 되었습니다.	
또 다양한 유형의 부품을 다뤄본 경험을 통해 MATRICI는 까다로운 산업분야의 요구사항에 맞춰	

품질과 시간 측면에서 적절하게 문제에 대처하고, 이를 보증할 수 있습니다. 이를 위해 MATRICI 는 탄탄한 엔지니어링과 잘 정립된 특정 제조공정, 그리고 이러한 유형의 소재에 대해 잘 훈련된 전문가를 보유하고 있습니다.

마지막으로 MATRICI는 시장을 선도하는 철강 제조업체들과 협력하여 미래 소재의 동향과 변화추이에 대해 조사합니다. 또 미래의 도전 과제를 예견하고 준비하는 데 도움이 되는 성형성이나 소재특성 등에 대한 지식을 만들어내고 있습니다. MATRICI 는 대학, 기술센터, OEM 거래기업 등, 공동 개발 프로젝트에 참여하는 다양한 주체들과 함께 수많은 이니셔티브들을 추진 중입니다.

IZAR Cutting Tools, SAL

Parque Empresarial Boroa 2B2 – 48340 Amorebieta

www.izartool.com



노동자 소유 기업

IZAR CUTTING TOOLS 는 산업용 절삭공구 분야의 솔루션을 공급하고 있으며, 국내 시장의 절삭공구 분야를 선도하는 솔루션 제조업체입니다. 이 회사는 유럽의 드릴비트와 HSS(High Speed Steel, 고속도강) 그리고 경금속 밀링 커터 제조업체로 전 세계 모든 선진국에 진출하기 위해 일하고 있습니다.

노동자 소유 기업 IZAR의 진정한 목표는 인간 발전과 비즈니스 발전 사이에서 균형점을 찾으면서도 지속 가능한 성장에 기여하는 것입니다. 아울러 IZAR은 사회책임기업으로, 사회적·환경적 관심을 상업활동 및 파트너들과의 관계 속에 자발적으로 통합시키고 있습니다.

2006 년, 비스까야주 CSR(Corporate Social Responsibility 기업의 사회적공헌)포럼은 IZAR 를 이 분야에서 선도적인 바스크지방 기업 중 하나로 인정하며 감사표창(Commitment Diploma)을 수여했습니다. 같은 해, IZAR 는 Lanerako 고용지원 프로그램을 통해 지적 장애인들을 정규 노동시장으로 직업적 통합을 이루는데 기여한 것을 인정받아 Lantegi Batuak 으로부터 표창장을 받았습니다.

KL katealegaia	
www.grupokl.com	
특수고용센터 / 노동자 소유 회사	
KL katealegaia 는 사회적·직업적으로 소외될 위험에 처한 장애인들을 대상으로 기쁘스꼬아주에서 고용기회를 창출하고 유지하는 것을 미션으로 하는 비영리 기업입니다. KL katealegaia는 두 가지 방법으로 사회적 경제에 기여하고 있습니다. 이는 특수고용센터라는 속성 외에도 장애인 소유 이니셔티브이기도 하기 때문입니다. 해당 기업은 주식의 70%를 장애인들이 소유하고 있는 노동자 소유 기업입니다. 나머지 주식은 기쁘스꼬아주 지방의회와 ONCE 재단 그리고 Gureak 그룹 등에 분산되어 있습니다. KL katealegaia 는 자동차, 에너지, 전자, 엘리베이션 그리고 장비 분야들과 같은 다양한 부문들을 위한 산업/공업 조립품들의 제어와 생산, 조립, 산업화/공업화 분야에서 활동하고 있습니다. KL katealegaia는 전기기계 어셈블리, 엔진과 발전기용 코일 제조, 금속가공 공정, 다양한 기계가공(machining), 전자회로 제조, 패드 인쇄 및 산업적 실크스크린 인쇄, 육안 검사 및 품질 관리, 그리고 상호보완적 물류 서비스 등, 다양한 공정들을 수행하는 통합적 산업 협력 업체입니다. KL katealegaia 는 기쁘스꼬아주 전역에 12개의 산업 설비를 가지고 있으며 925명의 노동자들이 이곳에서 일하고 있습니다. 이들 중 95%는 다양한 장애 (지적장애, 정신질환, 신체장애, 감각장애 등)를 가진 사람들입니다.	

*기쁘스꼬아 Guipuzkoa주는 스페인바스크 지방의 한 주로, 서쪽의 비스까야 주와 남서쪽의 알라바 주, 나바라 지역이 있습니다. 면적은 1,980 제곱킬로미터로 에스파냐에서 가장 작은 주이며, 88개 지자체가 있으며, 인구는 700,392명이다. 이 가운데 1/4은 주도인 산세바스티안시에 살고 있습니다.

7. 공공 이니셔티브 통합 분야

Red Social Koopera - Koopera Reusing Centre	 INNOVACIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL
Derio Bidea 57 - 48100 Mungia	
www.koopera.org	
노동자 협동조합; 사회통합; 연대의 경제	
KOOPERA Social Network는 카리타스(Cáritas)에서 추진한, 소셜 이니셔티브 협동조합과 통합 회사를 포함하는 2차 협동조합(second-level cooperatives)입니다. KOOPERA의 목표는 사회적으로 배제되거나 그럴 위험이 있는 사람들을 사회적-직업적으로 통합하는 것입니다. 이를 위해 사람들에게 대한 돌봄 활동, 환경 서비스, 재사용 및 재활용, 지속 가능한 소비, 교육 등 해당 목표들에 부합하도록 하는 여러 활동을 합니다.	
KOOPERA 재사용 센터는 의류, 신발, 서적, 장난감, 가전제품 등을 자동화된 방식으로 재사용이 가능하도록 만드는 자동화된 관리 시설입니다. 이 센터는 시민들이 복구 가능 폐기물 수거함에 넣어둔 물건들을 자동으로 관리하기 위해 개발한 최초의 국가 수준 시설입니다. 이를 위해 KOOPERA는 4,500 평방미터의 빌딩 면적을 보유하고 있습니다. - 재사용 준비 시설 (지속 가능한 소비 및 통합 노정의 촉진을 위한 Koopera 스토어(Fernández del Campo 16, Bilbao)의 네트워크에 해당하는 곳). - 소셜 이니셔티브 협동조합과 사회통합 회사 간 Koopera 소셜 네트워크의 상호연동 프로젝트 - 재사용품 수거함 및 기타 활동을 통한 빌바오와 같은 지자체 및 여타 지자체들과의 협력	

Lavanindu – Fundación Eragintza	 LAVANINDU
Barrio de Martiartu 18 - 48480 Arrigorriaga	
www.lavanindu.com	
특수고용센터	
Lavanindu는 1993년 Eragintza 재단이 설립한 특수고용센터로, 정신질환자들의 사회적·직업적 통합을 위하여 산업용 세탁업을 통해 경제활동을 창출하는 것을 목표로 하고 있습니다. 오랜 역사를 통해 Lavanindu는 경제활동과 장애인이 양립할 수 있음을 보여주었습니다. 또 특수한 어려움을 겪고 있는 그룹의 고용창출 능력도 보여 주었습니다. Eragintza 재단은 정신건강 문제가 있는 사람들의 사회적·직업적 통합을 목표로 하는 비영리단체입니다. 이러한 목표를 달성하기 위하여 재단은 그들의 완전한 사회통합·참여·자립생활을 위해, 사회적·직업적 훈련 및 기술개발을 통한 직업적 결사와 고용 유지를 위한 과정을 지원합니다. 재단 이사회는 비스카야 지방의회, BBK, Confebask로 구성되어 있습니다.	

Fekoor	
Blas de Otero 63 - 48014 Bilbao	
www.fekoor.com	
신체 장애 및 기질적 장애가 있는 사람들을 위한 조정(coordinating) 단체	
FEKOOR는 비스카야의 신체적·기질적 장애인 협회의 연합체에서 설립한 비영리단체이자 '공익 사업체'입니다. Fekoor는 1979년, 사회의 전 영역에서 신체적·기질적 장애를 가진 사람들의 통합을 이루는 협회들의 작업을 조정하기 위한 목적으로 만들어졌습니다. FEKOOR는 빌바오에 위치하며, 비스카야 지방의회에서 신체장애인을 지원하는 아파트 자원인 ETXEGOKI를 관리하고 있습니다. 이는 신체적 장애가 있는 사람들을 위한 지원 시스템의 사회·기술혁신 프로젝트입니다. Fekoor는 보다 유연하고 개인화된 지원 시스템의 개발하여 주민 자율성을 높이는 서비스와 관리 모델을 만드는 데 초점을 맞춥니다. 2015년에 FEKOOR는 "Design For All Foundation" 시상식에서 사회통합·시민참여·사회적 발전 삶의 질을 높이는 방법, 주목 받을 만한 디자인과 접근 방식·제품·서비스 등을 포함한 분야에서 "Best International Practice" 상을 받았습니다.	

8. 사회적-직업적 통합 분야

Peñascal S. Coop.	 <i>Hezi Landuz. Aprende trabajando.</i>
Ctra. Bilbao-Galdakao 10 - 48004 Bilbao	
www.grupopenascal.com	
노동자 협동조합; 통합 회사; 연대 경제 PEÑASCA는 1986년 빌바오에 설립된 조합으로, 공공사업체로 선정된 소셜 이니셔티브이자 비영리 협동조합입니다. 다양한 개인·사회적 혹은 학문적 상황으로 인해 배제될 위험에 처한 사람들을 사회로 통합시키는 것을 목적으로 합니다. PEÑASCAL은 전문자격과 기초교육을 통해 가장 빈곤한 사람들의 사회적 직업적 통합을 촉진합니다. 이 작업은 사회적 통합을 촉진하고 불평등을 해소하며 개인의 자율성을 촉진하기 위해 맞춤형 통합 일정에 기반하여 이루어지고 있습니다. 아울러 빈곤한 사람들이 실제 노동시장에 더 가까이 갈 수 있도록, 시장에 잘 진출할 수 있도록 만드는 데 최선을 다합니다. 이를 위해 PEÑASCAL은 주변 일반 기업들과도 긴밀한 협력관계를 유지하며 기업가적 혁신을 위한 프로세스를 지원하고 있습니다. 이 밖에도 소외 위험에 처한 사람들이나 노동시장에 진입하기 어려운 사람들이 일할 기회를 가	

질 수 있도록 자체적인 일자리 통합형 회사를 운영하고 있습니다. 현재는 9개의 통합형 회사를 운영하고 있습니다.

Sartu	
La Laguna 5 – 48003 Bilbao	
www.sartu.org	
노동자협동조합; 통합 회사; 연대 경제	
SARTU 연합은 사회적 배제와 소외에 대응하기 위한 목적을 가지고 사회서비스 분야에서 활동하는 4 개의 비영리단체로 구성되어 있습니다; Sartu Álava (Vitoria-Gasteiz), Sartu Zabaltzen (Durango), Sartu Gaztaroa SCoop (Bilbao), Sartu Erroak (Donostia). 1988 년 활동을 시작한 이후, SARTU 는 커뮤니티 사회 서포트 서비스 분야에서 지역사회에서의 협력·협동정신을 통해 지역사회 서비스를 보완하고 지원하고 있습니다. 이들은 사람들에게 일자리를 중개하는 고용센터, 청소, 사회공동체 동원 등 다양한 영역에서 통합 회사들을 홍보하며 일자리를 제공하고 있습니다. SARTU 는 포용적 공동체 건설을 위해서, 변화를 필요로 하는 사회와 이 사회에 속한 사람들의 간의 변화를 촉진시키고자 합니다. SARTU 은 사회통합을 사회적 약자 개인뿐만 아니라 사회적 약자 집단, 그리고 이들 간의 관계 변화를 모두 포함하는 과정으로 이해합니다. 이러한 관점에서 SARTU 은 '개인의 자율성'과 '사회참여'라는 다소 다른 성격의 가치를 결합시키고자 합니다.	

BBK Bilbao Good Hostel	BBKBilbaoGoodHostel
Miraflores Etorbidea 16, 48004 Bilbo	
www.bbkbilbaogoodhostel.com	
특수고용센터	
BBKBilbaoGoodHostel은 BBK와 Lantegi Batuak 재단이 개발한 프로젝트로서 장애인들의 사회적-직업적 통합 증진을 주목적으로 합니다. BBKBilbaoGoodHostel는 빌바오시에서 완벽한 접근성을 갖추고 있습니다. 100개의 침상도 구비하고 있습니다. Lantegi Batuak 재단 매출은 현재 바스크 지방 GDP의 5%를 차지하며 서비스 부문의 다각화를 지향합니다. 이것은 매우 가치적인 일자리입니다. BBK호스텔은 장애인특수고용에 있어서 두각을 드러내는 빌바오의 관광 산업입니다. BBK유스호스텔은 장애가 있는 사람을 위해 고용 기회를 창출합니다. 또한 호스텔에서 일하는 사람들에게 식사도 제공합니다. 이는 고용을 통한 현장 훈련과 사회 통합을 위한 장이라는 의미가 있습니다.	

9. 고령자 지원 및 돌봄 서비스 분야 (실버경제)

Grupo Servicios Sociales Integrados	
Simon Bolivar 28 – 48013 Bilbao	
www.grupossi.es	
노동자 협동조합; 연대 경제	
Grupo Servicios Sociales Integrados는 30년 이상의 경험을 가진 협동조합 집단으로 전문가와 관리 자들로 이루어진 소셜 이니셔티브와 공익사업회사들로 구성되어 있습니다. 이 단체의 목표는 바스크 지방에서 사회적으로 취약하거나 의존할 곳이 필요한 사람들의 사회적 필요에 포괄적으로 대응하는 것입니다. S.S.I.는 주로 지역사회 내에서의 노인 돌봄 그리고 사회적으로 취약한 상황에 놓인 사람들을 위한 돌 봄 분야에 특화된 전문적이고 숙련된 팀을 갖추고 있습니다. 또한 이들은 노령화 분야에 특화된 연구 개발 부서와 함께, 노령층의 돌봄을 위한 새로운 직업 및 기술, 신규 서비스와 프로그램을 설계하는 것을 목적으로 하는 지식관리센터를 보유하고 있습니다.	

Auzolagun	
www.auzolagun.com www.ausolan.com	
노동자 협동조합	
AUZO LAGUN 은 케이터링 서비스를 제공하기 위해 1968 년 여성들이 설립하고 통합한 협동조합입니다 이 협동조합은 대담한 개척경험과 혁신을 통한 정신을 유지해 오고 있습니다. 오늘날 거의 6 천명의 남녀가 일하는 덕분에 어디서든지 가정식 식사를 고객에게 제공할 수 있습니다. 지난 50 년간 이들은 케이터링 서비스, 청소, 집단 서비스 관리는 물론 (Sofía Barat de Algorta 등) 기숙사 관리 분야의 전문가로서 AUSOLAN 을 형성하면서 성장을 멈추지 않았습니다. 협동조합의 가치에 영감을 받은 AUSOLAN 은 여기에 소속된 이들의 계발과 참여를 촉진하고 열정과 헌신을 불러일으키는 소셜 비즈니스 프로젝트입니다. 이 프로젝트는 기업의 미래를 보장하기 위해 필요한 결과를 획득하고 자체적인 환경 복지에 기여하는 것을 목표로 합니다.	

Bizitzen Fundazioa	 BIZITZEN FUNDAZIOA
www.bizitzen.org	
재단	
BIZITZEN은 복지를 증진하고 삶의 질을 향상시키기 위해 사회복지 영역의 활동을 개발하는 것을 목표로 개인과 가족 등의 필요에 따라 다양한 프로젝트를 수행하고 있습니다. • 노년기에 다양한 활동을 하고, 삶의 질을 향상시키고자 하는 개인과 노인부양가족을 위한 프로젝트. • 친척과 간병인, 전문가 집단을 위한 프로젝트- 돌봄 관련 교육, 정서적 행복 및 기타 여러 측면을 다룹니다. • 자문단. 노인들의 삶의 질 향상에 기여하는 이니셔티브. • 연구개발 프로젝트	

Gestión de Servicios Residenciales	
www.gsr.coop	
노동자 협동조합	
GSR은 몬드라곤 그룹에 속한 노인들의 사회서비스와 보건서비스 관리를 위한 사회적 기반 비즈니스 프로젝트입니다. 주 목적은 돌봄을 필요로 하는 노인들의 삶의 질을 향상시키는 것이며, 이를 위해 공공기관과의 민-관 협력의 틀 안에서 필요한 자원의 관리와 프로모션을 개발하는 것입니다. GSR 협동조합은 바스크 지방뿐만 아니라, 바스크 지방 인근의 리오하, 나바라 그리고 칸타브리아 지방에서도 사회복지 서비스의 표준이 되는 것을 비전으로 삼습니다. 아울러 GSR이 돌보는 노인과 GSR 협동조합 프로젝트 조합원의 참여를 기반으로 하는 새로운 비즈니스 모델을 인정받고자 합니다. GSR의 기본 가치는, '관용과 단순함 그리고 존중'입니다.	

Zaintzalan	 Zaintzalan
------------	---

Avenida Enekuri 5 - 48014 Bilbao	
www.zaintzalan.com	
노동자 협동조합; 통합 회사; 연대 경제	
ZAINTZALAN은 2010년 카리타스(Cáritas)에 의해 출현한 소셜 이니셔티브 협동조합으로, 소외된 사람들에게 일자리를 제공하고 돌봄 분야의 노동환경에 존엄을 갖추는 것을 사명으로 합니다. 이 협동조합은 주로 돌봄 분야에서 활동하며 육체적, 사회적, 정서적 차원에서 사람들을 호전시키고 행복하게 하는 것을 전문적으로 추구하면서 개인 맞춤형 서비스와 종합 돌봄 서비스를 제공합니다. ZAINTZALAN은 Koopera 네트워크의 일부입니다.	

10. BBF

BBF- BILBAO BERRIKUNTZA FAKTORIA		
Uribitarte 6 - 48001 Bilbao		
www.bbfaktoria.com		
사회적 경제 생태계 프로젝트		
BBF 프로젝트 BBF는 몬드라곤 대학과 이닛 그룹(Grupo init)이 함께 운영하는 선진 학습·혁신·기업 프로젝트로, 빌바오 시정부가 BBF 프로젝트를 지원합니다. 대학·혁신 기업·선진적 기업가가 중심이 되어 BBF 프로젝트를 운영하고, 공통 목표·전략·행동 체계 역시 이들 스스로 만듭니다. 이런 BBF의 환경은 혁신사업을 준비하는 대학과 지역 공동체가 한 공간에서, 완전히 수평적인 관계로 일할 수 있게끔 만들어줍니다. 또한 BBF가 창조적이고 새로운 사업 프로젝트를 만드는 데도 도움을 줍니다. 실제로 이 커뮤니티는 300명 이상의 사람들과 11개의 혁신 기업, 런칭 단계에 있는 30개의 프로젝트로 이뤄져 있고, 50개 이상의 기업과 150명의 대학생들이 이 커뮤니티를 운영하고 있습니다.		

11.몬드라곤

ARRASATE-MONDRAGON	 ARRASATEKO UDALA AYUNTAMIENTO DE MONDRAGÓN
www.arrasate.eus/es	
www.mondragon-corporation.com	

몬드라곤 협동 조합 관람과 설립자 호세 마리아 아리즈멘디아리에타

이번 방문은 몬드라곤 시의회가 추진하는 것으로, 몬드라곤 그룹 등 협동 조합과 관련된 지역 주체들의 협력 아래 진행됩니다. 이 방문 프로그램은 3개 부분으로 이뤄집니다.

1. Kulturate 60' 에서의 리셉션.

- 환영 인사 및 방문 프로그램에 대한 간략한 설명.
- 몬드라곤 기업에 대한 비디오 감상.
- Kulturate 회랑에서 몬드라곤 협동조합 전시실 방문

2. 테마별 방문 90' (네 그룹으로 나뉨).

- 테마 1. 몬드라곤에 위치한 협동 조합 공장 방문.

-Fagor Arrasate

-Fagor Elektronika

-Ikerlan기술 센터

- 테마 2. 몬드라곤 마을 (협력적 가치 / 역사)

-설립자 호세 마리아 아리스멘디아리에타 : 잔 후안 바우티스타 교회 (세례 요한).

-Arizmendiarrrieta Kristau Fundazioa가 제공하는 간략한 전시회.

-호세 마리아 아리스멘디아리에타의 무덤 방문.

-아라사테의 야금(금속의 추출, 가공, 성형 등을 의미) 전통 전시회 방문.

-Goiena Komunikazio Taldea 본사 방문.

*호세 마리아 아리스멘디아리에타: 사제이자, 몬드라곤 설립자.

- 테마3. 교육 및 협동주의

-아리즈멘디 이까스톨라

*이까스톨라: 바스크 자치 공동체에 있는 1,2차 교육 기관의 한 유형

-몬드라곤대학교

-아리스멘디아리에타 협회

•테마 4. 마을 연대 경제

-에코센터 방문 (Emaus).

-사회적 통합을 위해 활동하는 비즈니스 그룹 Gureak 방문.

-카리타스(Caritas) 직업 센터 방문

3. 마을 주변의 가이드 방문 및 / 또는 자유 산책 60 '

-몬드라곤의 '협동주의 거리' 가이드 투어.

-몬드라곤 중심가 자유 산책.

(참조)

- 1) 몬드라곤은 바스크어식 표현인 '아라사테'라고도 불립니다.
- 2) 한 장소에서 다른 장소로 이동하는 데 걸리는 시간을 엄두에 두시길 바랍니다. 또한 방문할 센터가 Kataide 산업 단지에 있는 경우, 전체 그룹이 버스를 이용해야 합니다. 그룹 방문이 끝난 후 Kulturate 로 다시 돌아오지는 않습니다. Gureak 를 방문한 후에는 카리타스(Caritas)의 직업 센터를 방문하기 위해 버스를 타고 Kataide 로 이동하게 됩니다. 이때 카리타스(Caritas) 측에서 참가자들에게 가벼운 점심도 제공할 예정이며, 빌바오로 돌아가는 버스는 Kataide 산업 단지에서 탑승합니다